

Next Generation PA: Management pubblico, Innovazione, Politiche attive

PARTE I - INFORMAZIONI GENERALI

Tipologia di corso

Master di secondo livello

Titolo del corso

Next Generation PA: Management pubblico, Innovazione, Politiche attive

PARTE II - REGOLAMENTO DIDATTICO ORGANIZZATIVO

Indirizzo web del corso

www.nextPA.it

Sbocchi occupazionali e professionali previsti per i laureati

I destinatari del Master sono giovani laureati interessati alla preparazione di concorsi pubblici, dipendenti della pubblica amministrazione che vogliano ampliare le proprie conoscenze e competenze, in un'ottica di avanzamento nella propria carriera, e professionisti del settore privato che svolgono attività di consulenza per le pubbliche amministrazioni o che vogliano sviluppare le loro competenze di analisti delle politiche pubbliche. Gli sbocchi occupazionali consistono pertanto sia nella preparazione di concorsi relativi all'accesso e alla carriera nei quadri della pubblica amministrazione, sia nella possibilità di meglio collaborare con la pubblica amministrazione da parte di operatori ed esperti del settore privato.

Prova finale

Le prove intermedie, collocate al termine dei singoli moduli didattici, consistono in prove scritte con domande a risposta aperta. La prova finale consiste nella redazione di un elaborato scritto, assegnata nell'ambito degli insegnamenti e dei percorsi.

Obiettivi formativi specifici

Gli obiettivi formativi puntano a sviluppare competenze inter e trans-disciplinari di alto livello al fine di affrontare e comprendere le sfide poste dall'integrazione fra politiche nazionali ed europee, dalla necessità di valutare i loro effetti, dai cambiamenti nelle priorità politiche economiche e sociali, dal nuovo contesto normativo che regola l'azione della PA e dall'evoluzione dei modelli di organizzazione e di management pubblico. Il carattere interdisciplinare della formazione è motivato dall'obiettivo di formare figure professionali capaci di interpretare efficacemente il cambiamento e l'innovazione che stanno coinvolgendo i metodi e l'organizzazione delle amministrazioni pubbliche, sviluppando un approccio ai problemi in grado di integrare differenti prospettive scientifiche e fornendo loro gli opportuni strumenti concettuali, metodologici e gestionali, a cui si accompagneranno workshop finalizzati a mettere in pratica le conoscenze teoriche acquisite. In tal modo il Master intende favorire l'acquisizione delle competenze necessarie per comprendere e gestire sia le modalità con cui attuare le politiche ed esercitare future funzioni di leadership e di management nelle amministrazioni pubbliche nazionali ed europee, sia gli strumenti e le procedure per affrontare concorsi pubblici e interviste di lavoro a vari livelli.

Informazioni utili agli studenti

Nell'ambito del piano didattico del Master è possibile: 1) l'iscrizione all'intero Corso di Master; 2) l'iscrizione a singoli percorsi formativi (vedi infra). Possono essere ammessi al Master, in qualità di uditori, soggetti non in possesso del diploma di laurea magistrale o specialistica, per venire incontro alle esigenze di numerose figure professionali della P.A., che non hanno conseguito il titolo necessario all'iscrizione al Master. Tali uditori – selezionati anch'essi in base al curriculum vitae – potranno partecipare alle lezioni e alle attività didattiche organizzate nell'ambito del Master, senza sostenere le prove di verifica e la prova finale. Al termine verrà consegnato loro un attestato di partecipazione, senza riconoscimento di crediti formativi. Agli

uditori si riconosce la riduzione del 30% della quota di iscrizione all'intero Master. Sede del corso
Dipartimento di Scienze politiche dell'Università degli Studi Roma Tre, Via G. Chiabrera, 199, Roma
Segreteria didattica del corso www.nextPA.it masterNextPA@uniroma3.it

Descrizione modalità di svolgimento

La nuova Pubblica amministrazione richiede una formazione trasversale e interdisciplinare per gestire e governare processi decisionali e attuativi sempre più complessi, in un framework basato su regole sia nazionali che europee. Questi processi di trasformazione richiedono che sia le figure apicali, sia i funzionari della Pubblica Amministrazione siano dotati di competenze e capacità manageriali e multidisciplinari per poter sviluppare efficacemente nuove iniziative, azioni e progetti concreti. Il Master in Politiche e Management delle Pubbliche Amministrazioni è un percorso di formazione avanzata e multidisciplinare che approfondisce le discipline giuridiche, economiche, di valutazione delle politiche propedeutiche per una efficace azione amministrativa, in un'ottica tesa ad approfondire sia i motivi e i principi che ispirano l'azione dei dirigenti e dei funzionari pubblici sia la valutazione delle azioni, delle politiche e degli interventi che devono adottare e implementare. Il tutto in un contesto teso ad analizzare le capacità organizzative, di management e di leadership necessarie per una migliore programmazione, gestione e esecuzione delle politiche e dei processi attuativi.

Requisiti di ammissione

Scadenza delle domande di ammissione: Domande di ammissione entro il 15 gennaio 2027; Iscrizione entro il 31 gennaio 2027. Classi di laurea dei titoli di accesso e ogni altro requisito specifico: Laurea magistrale, specialistica o titolo di studio equipollente Il Master è indirizzato a: # neolaureate/i di tutte le discipline (laurea magistrale, specialistica e vecchio ordinamento) # dirigenti e funzionari già inquadrati nella PA centrale # dirigenti e personale già inquadrato nella Pubblica Amministrazione locale (Comuni, Province, Unioni di Comuni, Aziende partecipate) # professionals (Manager e operatori di aziende pubbliche e/o private che gestiscono relazioni con il settore pubblico o terzo settore). Procedure e criteri per il riconoscimento di crediti maturati dagli studenti nel corso degli studi universitari precedenti ai fini di una eventuale riduzione del percorso formativo e delle tasse d'iscrizione: Nessuno

Numero di posti

100

Durata prevista

1 Anno

Crediti previsti

60

Lingua di insegnamento

ITA

Modalità didattica

Doppia

Tasse di iscrizione ed eventuali esoneri

www.nextPA.it

La tassa di iscrizione al Master è pari a 5.000€ da versare in due rate di importo pari a 2.500€ con scadenza rispettivamente 31 gennaio 2027 e 31 maggio 2027. A tale importo vanno aggiunti l'imposta fissa di bollo, pari a 16€, e il contributo per il rilascio dell'attestato di frequenza, pari a 15€

Per i laureati e le laureate all'Università Roma TRE la tassa di iscrizione è pari a 4.000€ da versare in due rate di importo pari a 2.000€ con scadenza rispettivamente 31 gennaio 2027 e 31 maggio 2027. A tale importo vanno aggiunti l'imposta fissa di bollo, pari a 16€, e il contributo per il rilascio dell'attestato di frequenza, pari a 15€

Rilascio titolo congiunto

Titolo normale

Direttore del Corso

D'Addona Stefano

PIANO DELLE ATTIVITA' FORMATIVE

(Insegnamenti, Seminari di studio e di ricerca, Stage, Prova finale)

Anno	Denominazione	SSD	CFU	Ore	Tipo Att.	Lingua
1	21830101 - Assistenza alle famiglie con bassi redditi, redistribuzione delle risorse, sanità, istruzione e sostegno alla cultura, sistemi pensionistici e loro riforme, politiche di welfare, politiche ambientali. Analisi dei programmi di spesa in chiave normativa, p	ECON-03/A	3	18	AP	ITA
1	21830091 - Fondamenti del diritto amministrativo Le fonti del diritto amministrativo ed i suoi principi tradizionali: legalità, imparzialità e buon andamento; e i nuovi paradigmi: principio di proporzionalità, trasparenza, partecipazione e motivazione	GIUR-06/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830088 - Gestione delle relazioni, tenuta emotiva, problem solving e self development	ECON-08/A	2	12	AP	ITA
1	21830095 - Giustizia Amministrativa Patologia dell'atto amministrativo Vizi di legittimità e di merito Annullamento d'ufficio e giurisdizione amministrativa Tutela del cittadino: ricorsi e strumenti alternativi	GIUR-06/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830082 - I servizi di cittadinanza. Istruzione e sanità: indicatori, misurazione della performance e politiche pubbliche	ECON-01/A	1	6	AP	ITA
1	21830097 - Il controllo della legislazione regionale e il principio di leale collaborazione	GIUR-05/A	0.50	3	AP	ITA
1	21830098 - Il recepimento delle direttive UE. Il caso Copyright	GIUR-10/A	0.50	3	AP	ITA
1	21830080 - Il sistema tributario italiano e le politiche di incentivazione fiscale	ECON-01/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830116 - L'attuazione delle politiche pubbliche. Il Dipartimento per il programma di Governo e gli strumenti di monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo.	GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830111 - L'aziendalizzazione delle amministrazioni pubbliche: evoluzione legislativa. D.lgs. n. 29/1993; D.lgs. n. 286/1999. D.lgs. n. 150/2009 (c.d. "Riforma Brunetta"). D. Lgs. n. 74 del 2017 (c.d. "Riforma Madia"). Il PIAO (Piano integrato di Attività e Organizz	ECON-06/A	1	6	AP	ITA
1	21830110 - L'economicità come criterio fondamentale dell'economia aziendale. L'economicità nel Pubblico puro e l'economicità nelle partecipate pubbliche. L'efficacia: definizione generale e i concetti di efficacia nel pubblico. L'efficienza. La break even analysis	ECON-06/A	1	6	AP	ITA
1	21830109 - L'organizzazione nell'economia aziendale: peculiarità del settore pubblico	ECON-06/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830113 - La contabilità nelle pubbliche amministrazioni	ECON-06/A	1	6	AP	ITA
1	21830115 - La formulazione della politica pubblica. La questione dell'incertezza. Modalità e procedure per decidere in condizioni di conflitto.	GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830117 - La valutazione delle politiche pubbliche. Osservazione qualitativa e quantitativa. Significatività del campione, stime ed errore. Strumenti per l'analisi qualitativa della politica pubblica.	GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830108 - Le Amministrazioni Pubbliche nella prospettiva economico-aziendale: un quadro concettuale. Definizione di azienda. L'azienda come Istituto. Classificazione delle aziende. L'Azienda pubblica: criteri di identificazione. Soggetto giuridico e soggetto econo	ECON-06/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830099 - Le nuove modalità di accesso agli atti dell'Amministrazione	GIUR-06/A	1	6	AP	ITA
1	21830079 - Le politiche economiche dell'Unione europea: Coesione, NGEU, Green Deal e Piano Draghi, RearmEU, nuovo QFP 2028-2034	ECON-01/A	2.50	15	AP	ITA
1	21830112 - Leadership e management delle risorse umane nel settore pubblico	ECON-06/A	1	6	AP	ITA
1	21830081 - Mercato del lavoro e demografia: modelli, indicatori, divari e interventi di politica economica	ECON-01/A	0.50	3	AP	ITA
1	21830092 - Organizzazione della pubblica amministrazione Evoluzione dei modelli organizzativi. Dal centralismo al decentramento. Dalla gerarchia alla governance multi-livello. Dal procedimento amministrativo alla gestione dei processi con orientamento ai risultati e	GIUR-06/A	1	6	AP	ITA

Anno	Denominazione	SSD	CFU	Ore	Tipo Att.	Lingua
1	21810885 - Politica economica e finanza Pubblica: Indicatori e regole europee, composizione del bilancio, dinamiche del debito pubblico, Piano strutturale di bilancio a medio termine	ECON-01/A	1	6	AP	ITA
1	21830083 - Politiche nazionali e politiche locali per lo sviluppo e la coesione: approcci, capacità amministrativa e ruolo dei diversi livelli di governo.	ECON-01/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830090 - Principi di ragionamento logico deduttivo applicate all'organizzazione	ECON-08/A	3	18	AP	ITA
1	21830114 - Problemi pubblici, agenda pubblica e agenda istituzionale. Tipi di strumenti per la formulazione delle politiche pubbliche.	GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830094 - Procedimento amministrativo e trasparenza Definizione e funzione. Fasi: iniziativa, istruttoria, decisione, comunicazione. La Legge 241/1990 e i suoi principi fondamentali: trasparenza, partecipazione, motivazione Accesso agli atti e diritto di partecipaz	GIUR-06/A	2	12	AP	ITA
1	21830123 - Prova Finale	ECON-01/A ECON-03/A ECON-06/A GIUR-05/A GIUR-06/A GIUR-10/A GSPS-02/A	4	-	AP	ITA
1	21830100 - Strumenti di analisi normativa e positiva dell'intervento dello stato in economia: l'economia del benessere e la teoria normativa dell'intervento pubblico; i fallimenti del mercato, l'economia dei beni pubblici e delle esternalità; la public choice e la t	ECON-03/A	3	18	AP	ITA
1	21830089 - Strumenti e tecniche delle capacità manageriali e comportamentali attraverso simulazioni di tipo "in basket"	ECON-08/A	2	12	AP	ITA
1	21830087 - Sviluppo delle capacità manageriali e comportamentali (metodologia dell'Assesment Center)	ECON-08/A	2	12	AP	ITA
1	21830086 - Tecniche e strumenti per l'analisi dell'offerta di servizi pubblici	ECON-01/A	1	6	AP	ITA
1	21830084 - Tecniche e strumenti per l'analisi delle politiche economiche e monetarie	ECON-01/A	2	12	AP	ITA
1	21830085 - Tecniche e strumenti per l'analisi di bilancio e della finanza pubblica	ECON-01/A	1.50	9	AP	ITA
1	21830121 - Tecniche e strumenti per l'attuazione delle politiche pubbliche.	ECON-03/A GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830096 - Tecniche e strumenti per l'organizzazione della Pubblica amministrazione (incarichi dirigenziali: modalità di conferimento ed attuazione dello spoil system)	GIUR-06/A	0.50	3	AP	ITA
1	21830119 - Tecniche e strumenti per la formulazione delle politiche pubbliche	ECON-03/A GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830122 - Tecniche e strumenti per la valutazione delle politiche pubbliche. Osservazione qualitativa e quantitativa	ECON-03/A GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830120 - Tecniche e strumenti per le procedure decisionali pubbliche	ECON-03/A GSPS-02/A	1	6	AP	ITA
1	21830102 - Teoria della tassazione, effetti economici delle imposte e degli incentivi fiscali, trade-off tra efficienza e equità, altri criteri di valutazione e scelta delle imposte	ECON-03/A	2	12	AP	ITA
1	21830093 - Trattati fondamentali (Parigi, Roma, Maastricht, Lisbona) Commissione Europea: ruolo esecutivo e iniziativa legislativa Parlamento Europeo: poteri e composizione Consiglio dell'UE e Consiglio Europeo: funzioni e dinamiche intergovernative. Corte di Giusti	GIUR-10/A	3	18	AP	ITA

OBIETTIVI FORMATIVI

21830101 - Assistenza alle famiglie con bassi redditi, redistribuzione delle risorse, sanità, istruzione e sostegno alla cultura, sistemi pensionistici e loro riforme, politiche di welfare, politiche ambientali. Analisi dei programmi di spesa in chiave normativa, p

Italiano

L'obiettivo formativo del modulo 2 è esaminare le principali politiche di spesa dello stato, dell'UE e degli enti decentrati di governo (14 ore di lezione + 2 di prova scritta) Argomenti delle lezioni: Redistribuzione del reddito; politiche di assistenza, assicurazione contro la disoccupazione e welfare; la sanità; i sistemi pensionistici e le loro riforme; politiche di istruzione e di sostegno alla cultura; politiche a tutela dell'ambiente L'obiettivo formativo del modulo 3 è esaminare le politiche fiscali dello stato, le principali imposte e il finanziamento degli enti locali (16 ore di lezione + 2 di prova scritta) Argomenti delle lezioni: Tassazione e distribuzione del reddito, tassazione e efficienza, trade-off equità/efficienza e altri criteri di valutazione delle imposte; tassazione ambientale, introduzione alla finanza locale

Inglese

The educational objective of Module 2 is to examine the main spending policies of the state, the EU, and decentralized government entities (14 hours of lectures + 2 hours of written test). Lecture topics: Income redistribution; assistance policies, unemployment insurance, and welfare; healthcare; pension systems and their reforms; education and cultural support policies; environmental protection policies The educational objective of Module 3 is to examine state fiscal policies, the main taxes, and the financing of local authorities (16 hours of lectures + 2 hours of written test). Lecture topics: Taxation and income distribution, taxation and efficiency, equity/efficiency trade-off and other criteria for evaluating taxes; environmental taxation; introduction to local finance

21830091 - Fondamenti del diritto amministrativo Le fonti del diritto amministrativo ed i suoi principi tradizionali: legalità, imparzialità e buon andamento; e i nuovi paradigmi: principio di proporzionalità, trasparenza, partecipazione e motivazione

Italiano

Acquisizione delle nozioni fondamentali del diritto amministrativo, con particolare attenzione ai principi costituzionali dell'attività amministrativa. Comprensione del sistema delle fonti del diritto amministrativo e delle sue interazioni con il diritto europeo e regionale. Analisi delle principali categorie giuridiche (atti amministrativi, procedimenti, responsabilità, giustizia amministrativa) e loro applicazione pratica

Inglese

Acquisition of the fundamental concepts of administrative law, with particular attention to the constitutional principles governing administrative activity. Understanding the system of sources of administrative law and its interactions with European and regional law. Analysis of the main legal categories (administrative acts, procedures, liability, administrative justice) and their practical application

21830088 - Gestione delle relazioni, tenuta emotiva, problem solving e self development

Italiano

Il modulo si propone di: Rafforzare la gestione delle relazioni interpersonali in contesti organizzativi. Sviluppare intelligenza emotiva, autoregolazione e resilienza. Migliorare le capacità di teamwork, problem solving e gestione di situazioni critiche. Favorire la crescita personale attraverso esercitazioni e riflessioni individuali e di gruppo.

Inglese

The module aims to: Develop managerial and behavioral skills. Understand tools and techniques for potential assessment. Objectively analyze and observe performance in simulated contexts. Comprehend key behavioral dimensions for leadership and responsibility roles.

21830095 - Giustizia Amministrativa Patologia dell'atto amministrativo Vizi di legittimità e di merito Annullamento d'ufficio e giurisdizione amministrativa Tutela del cittadino: ricorsi e strumenti alternativi

Italiano

Patologia dell'atto amministrativo Vizi di legittimità e di merito Annullamento d'ufficio e giurisdizione amministrativa Tutela del cittadino: ricorsi e strumenti alternativi

Inglese

Pathology of the administrative act Defects of legality and merit Ex officio annulment and administrative jurisdiction

Citizen protection: appeals and alternative mechanisms

21830082 - I servizi di cittadinanza. Istruzione e sanità: indicatori, misurazione della performance e politiche pubbliche

Italiano

Il modulo 5 affronta le tematiche di quelli che oramai sono definiti servizi o diritti di cittadinanza: l'istruzione e la sanità. Il modulo si soffermerà sulle motivazioni sottostanti l'intervento pubblico in questi ambiti, sugli effetti economici e sociali che possono determinare diversi livelli di questi servizi o una non uniforme distribuzione territoriale delle loro prestazioni.

Inglese

Il modulo 5 affronta le tematiche di quelli che oramai sono definiti servizi o diritti di cittadinanza: l'istruzione e la sanità. Il modulo si soffermerà sulle motivazioni sottostanti l'intervento pubblico in questi ambiti, sugli effetti economici e sociali che possono determinare diversi livelli di questi servizi o una non uniforme distribuzione territoriale delle loro prestazioni. Module 5 addresses the topics now defined as citizenship services or rights: education and healthcare. The module will focus on the underlying reasons for public intervention in these areas, as well as the economic and social effects that different levels of service or an uneven territorial distribution of their provision may cause.

21830097 - Il controllo della legislazione regionale e il principio di leale collaborazione

Italiano

In questo modulo si approfondisce, con illustrazione delle esperienze concrete, i problemi della governance multi-livello alla luce dei principi elaborati dalla Corte costituzionale

Inglese

This module provides an in-depth examination, illustrated with concrete examples, of the issues of multi-level governance in light of the principles developed by the Constitutional Court.

21830098 - Il recepimento delle direttive UE. Il caso Copyright

Italiano

In questo modulo verrà illustrato il ben noto caso del recepimento della direttiva che ha inserito un nuovo diritto connesso in favore degli editori di giornali per l'utilizzo dei loro contenuti da parte delle piattaforme web. Nell'analisi del caso concreto emergeranno i temi del rapporto fra ordinamento UE e ordinamento nazionale.

Inglese

This module will present the well-known case concerning the implementation of the directive that introduced a new related right in favor of press publishers for the use of their content by online platforms. The analysis of this specific case will highlight the issues concerning the relationship between EU law and national law

21830080 - Il sistema tributario italiano e le politiche di incentivazione fiscale

Italiano

L'obiettivo formativo del modulo 3 consiste nell'analisi del lato entrate del bilancio dello Stato, illustrando le modalità di funzionamento delle principali imposte nazionali e loro effetti in tema di equità ed efficienza. Verranno inoltre illustrate le modalità di funzionamento degli attuali strumenti di incentivazione fiscale attualmente vigenti.

Inglese

The educational objective of Module 3 is to analyze the revenue side of the state budget, illustrating the functioning of the main national taxes and their effects in terms of equity and efficiency. The module will also explain the functioning of the current fiscal incentive instruments in force

21830116 - L'attuazione delle politiche pubbliche. Il Dipartimento per il programma di Governo e gli strumenti di monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo.

Italiano

Il modulo si concentra sulle modalità concrete di attuazione delle politiche pubbliche approfondendo l'attività del II Dipartimento per il programma di Governo e gli strumenti di monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo.

Inglese

The module focuses on the practical implementation of public policies, providing an in-depth examination of the activities of the Department for the Government Program and the tools for monitoring the implementation of the

Government Program.

21830111 - L'aziendalizzazione delle amministrazioni pubbliche: evoluzione legislativa. D.lgs. n. 29/1993; D.lgs. n. 286/1999. D.lgs. n. 150/2009 (c.d. "Riforma Brunetta"). D. Lgs. n. 74 del 2017 (c.d. "Riforma Madia"). Il PIAO (Piano integrato di Attività e Organiz

Italiano

Il modulo si propone di: Esaminare le principali tappe dell'evoluzione legislativa sull'aziendalizzazione della PA (D.lgs. 29/1993, 286/1999, 150/2009, 74/2017). Approfondire il PIAO come strumento di pianificazione e organizzazione. Introdurre i principi della contabilità nelle amministrazioni pubbliche. Comprendere come norme e strumenti incidano sul management degli enti territoriali.

Inglese

The module aims to Examine the main stages of the legislative evolution on the managerialization of the Public Administration (Legislative Decrees 29/1993, 286/1999, 150/2009, 74/2017). Explore the PIAO as a tool for planning and organization. Introduce the principles of accounting in public administrations. Understand how laws and tools affect the management of local government entities.

21830110 - L'economicità come criterio fondamentale dell'economia aziendale. L'economicità nel Pubblico puro e l'economicità nelle partecipate pubbliche. L'efficacia: definizione generale e i concetti di efficacia nel pubblico. L'efficienza. La break even analysis

Italiano

Il modulo si propone di: Comprendere l'economicità come criterio fondamentale dell'economia aziendale. Distinguere tra economicità nel pubblico "puro" e nelle partecipate. Analizzare i concetti di efficacia ed efficienza nel settore pubblico. Applicare strumenti di analisi come la break even analysis.

Inglese

The module aims to Understand economy as a fundamental criterion in business economics. Distinguish between economy in the "pure" public sector and in publicly-owned companies. Analyze the concepts of effectiveness and efficiency in the public sector. Apply analytical tools such as break-even analysis.

21830109 - L'organizzazione nell'economia aziendale: peculiarità del settore pubblico

Italiano

Il modulo si propone di: Approfondire le peculiarità organizzative del settore pubblico rispetto all'economia aziendale. Introdurre i principi di leadership e management delle risorse umane nelle amministrazioni pubbliche. Riconoscere le specificità della gestione operativa negli enti territoriali.

Inglese

The module aims to Explore the organizational peculiarities of the public sector in relation to business economics. Introduce the principles of leadership and human resource management in public administrations. Recognize the specific characteristics of operational management in local government entities.

21830113 - La contabilità nelle pubbliche amministrazioni

Italiano

Il modulo si propone di: Esaminare le principali tappe dell'evoluzione legislativa sull'aziendalizzazione della PA (D.lgs. 29/1993, 286/1999, 150/2009, 74/2017). Approfondire il PIAO come strumento di pianificazione e organizzazione. Introdurre i principi della contabilità nelle amministrazioni pubbliche. Comprendere come norme e strumenti incidano sul management degli enti territoriali.

Inglese

The module aims to Examine the main stages of the legislative evolution on the managerialization of the Public Administration (Legislative Decrees 29/1993, 286/1999, 150/2009, 74/2017). Explore the PIAO as a tool for planning and organization. Introduce the principles of accounting in public administrations. Understand how laws and tools affect the management of local government entities.

21830115 - La formulazione della politica pubblica. La questione dell'incertezza. Modalità e procedure per decidere in condizioni di conflitto.

Italiano

Il modulo approfondisce le modalità di formulazione della politica pubblica in situazioni di incertezza in cui occorre definire le modalità e le procedure per decidere in condizioni di conflitto.

Inglese

This module examines the formulation of public policy in situations of uncertainty, emphasizing the methods and procedures for making decisions under conflict conditions

21830117 - La valutazione delle politiche pubbliche. Osservazione qualitativa e quantitativa. Significatività del campione, stime ed errore. Strumenti per l'analisi qualitativa della politica pubblica.

Italiano

Il modulo affronta la valutazione qualitativa e quantitativa delle politiche pubbliche.

Inglese

This module focuses on the qualitative and quantitative evaluation of public policies.

21830108 - Le Amministrazioni Pubbliche nella prospettiva economico-aziendale: un quadro concettuale. Definizione di azienda. L'azienda come Istituto. Classificazione delle aziende. L'Azienda pubblica: criteri di identificazione. Soggetto giuridico e soggetto econo

Italiano

Il modulo si propone di: Inquadrare le Amministrazioni Pubbliche nella prospettiva economico-aziendale. Definire l'azienda come istituto e classificarne le diverse tipologie. Comprendere le peculiarità dell'azienda pubblica e del soggetto economico pubblico. Analizzare il processo di "aziendalizzazione" della Pubblica Amministrazione.

Inglese

The module aims to Frame Public Administrations from an economic and managerial perspective. Define the company as an institution and classify its different types. Understand the peculiarities of the public company and the public economic entity. Analyze the process of "managerialization" of the Public Administration.

21830099 - Le nuove modalità di accesso agli atti dell'Amministrazione

Italiano

In questo modulo si illustra, anche con l'analisi di casi concreti, come si è ampliata l'accessibilità agli atti della P.A. E quali sono le responsabilità dirigenziali correlate al diniego di accesso

Inglese

This module illustrates, also through the analysis of concrete cases, how accessibility to public administration documents has been expanded and what managerial responsibilities are associated with the denial of access.

21830079 - Le politiche economiche dell'Unione europea: Coesione, NGEU, Green Deal e Piano Draghi, RearmEU, nuovo QFP 2028-2034

Italiano

L'obiettivo formativo del modulo 2 è illustrare le basi su cui si fondano le decisioni di politica economica e come esse si riflettano sulla composizione del bilancio dello Stato. Agli studenti verrà fornita una accurata rassegna dei principali indicatori di finanza pubblica e dell'andamento del debito pubblico italiano, soffermandosi sulla sua sostenibilità. Durante il modulo verranno analizzate le regole europee che incidono sulla finanza pubblica nazionale e il nuovo Piano strutturale di bilancio a medio termine.

Inglese

The educational objective of Module 2 is to illustrate the foundations of economic policy decisions and how they are reflected in the composition of the state budget. Students will be provided with a thorough overview of the main public finance indicators and the trend of Italian public debt, focusing on its sustainability. During the module, the European rules affecting national public finance and the new Medium-Term Structural Budget Plan will also be analyzed

21830112 - Leadership e management delle risorse umane nel settore pubblico

Italiano

Il modulo si propone di: Approfondire le peculiarità organizzative del settore pubblico rispetto all'economia aziendale. Introdurre i principi di leadership e management delle risorse umane nelle amministrazioni pubbliche. Riconoscere le specificità della gestione operativa negli enti territoriali.

Inglese

The module aims to Explore the organizational peculiarities of the public sector in relation to business economics. Introduce the principles of leadership and human resource management in public administrations. Recognize the specific characteristics of operational management in local government entities.

21830081 - Mercato del lavoro e demografia: modelli, indicatori, divari e interventi di politica economica

Italiano

L'obiettivo formativo del modulo 4 consiste nell'illustrare i principali modelli e indicatori relativi al mercato del lavoro. Particolare attenzione verrà prestata ai divari europei e nazionali e alle politiche volte a favorire le assunzioni e l'occupabilità.

Inglese

The educational objective of Module 4 is to present the main models and indicators related to the labor market. Special attention will be given to European and national disparities and to policies aimed at promoting hiring and employability.

21830092 - Organizzazione della pubblica amministrazione Evoluzione dei modelli organizzativi. Dal centralismo al decentramento. Dalla gerarchia alla governance multi-livello. Dal procedimento amministrativo alla gestione dei processi con orientamento ai risultati e

Italiano

Questo modulo è finalizzato a verificare, in concreto e con riguardo ad un delicato tema interno alle PP.AA., come vengono applicati diversi principi fondamentali del diritto amministrativo.

Inglese

This module aims to concretely examine, with regard to a sensitive issue within public administrations, how various fundamental principles of administrative law are applied

21810885 - Politica economica e finanza Pubblica: Indicatori e regole europee, composizione del bilancio, dinamiche del debito pubblico, Piano strutturale di bilancio a medio termine

Italiano

L'obiettivo formativo del modulo 1 è fornire agli studenti un'accurata analisi critica dei principali strumenti e iniziative che caratterizzano gli interventi di politica economica per gli investimenti finanziati attraverso il bilancio dell'Unione europea. Il particolare verranno trattati i temi della politica di coesione, di Next generation EU, del Green deal di ReamEU e dell'impostazione del nuovo Quadro finanziario pluriennale 2028-2034

Inglese

The educational objective of Module 1 is to provide students with a thorough critical analysis of the main tools and initiatives characterizing economic policy interventions for investments financed through the European Union budget. In particular, the module will address topics such as cohesion policy, Next Generation EU, the Green Deal, ReamEU, and the framework of the new Multiannual Financial Framework 2028–2034

21830083 - Politiche nazionali e politiche locali per lo sviluppo e la coesione: approcci, capacità amministrativa e ruolo dei diversi livelli di governo.

Italiano

Il modulo 6 affronta il tema delle politiche di sviluppo territoriale e locale analizzando i diversi approcci e gli strumenti attualmente vigenti a favore delle regioni meno sviluppate e delle aree marginali.

Inglese

Module 6 addresses the topic of territorial and local development policies, analyzing the various approaches and the current instruments in place to support less developed regions and marginal areas.

21830090 - Principi di ragionamento logico deduttivo applicate all'organizzazione

Italiano

Il modulo fornisce i principi di ragionamento logico deduttivo applicate all'organizzazione con Workshop e applicazioni pratiche

Inglese

The module provides the principles of deductive logical reasoning applied to organizational contexts, with workshops and practical applications.

21830114 - Problemi pubblici, agenda pubblica e agenda istituzionale. Tipi di strumenti per la formulazione delle politiche pubbliche.

Italiano

Il modulo affronta il rapporto tra problemi pubblici, agenda pubblica e agenda istituzionale, approfondendo le tipologie di strumenti per la formulazione delle politiche pubbliche.

Inglese

This module explores the relationship between public problems, the public agenda, and the institutional agenda, providing an in-depth analysis of the instruments used for public policy formulation

21830094 - Procedimento amministrativo e trasparenza Definizione e funzione. Fasi: iniziativa, istruttoria, decisione, comunicazione. La Legge 241/1990 e i suoi principi fondamentali: trasparenza, partecipazione, motivazione Accesso agli atti e diritto di partecipaz

Italiano

Comprendere la natura e le caratteristiche degli atti amministrativi. Analizzare le fasi e i principi del procedimento amministrativo. Approfondire la normativa di riferimento (in particolare la Legge 241/1990). Sviluppare capacità di redazione e valutazione degli atti

Inglese

Understand the nature and characteristics of administrative acts. Analyze the stages and principles of the administrative procedure. Study the relevant legislation (in particular, Law 241/1990). Develop skills in drafting and evaluating administrative acts.

21830123 - Prova Finale

Italiano

Testi da definire

Inglese

Testi da definire

21830100 - Strumenti di analisi normativa e positiva dell'intervento dello stato in economia: l'economia del benessere e la teoria normativa dell'intervento pubblico; i fallimenti del mercato, l'economia dei beni pubblici e delle esternalità; la public choice e la t

Italiano

L'obiettivo formativo del modulo 1 è fornire agli studenti gli strumenti di analisi normativa e positiva delle politiche di spesa e di tassazione dello stato e dell'UE (18 ore di lezione + 2 di prova scritta) Argomenti delle lezioni: Introduzione al corso; analisi normativa dell'intervento dello stato, economia del benessere; fallimenti del mercato; beni pubblici; esternalità; teoria positiva dell'intervento dello stato, public choice; il bilancio pubblico, procedure e evoluzione; teorie del decentramento

Inglese

The educational objective of Module 1 is to provide students with tools for normative and positive analysis of state and EU spending and taxation policies (18 hours of lectures + 2 hours of written test). Lecture topics: Course introduction; normative analysis of state intervention; welfare economics; market failures; public goods; externalities; positive theory of state intervention; public choice; public budget, procedures and evolution; theories of decentralization.

21830089 - Strumenti e tecniche delle capacità manageriali e comportamentali attraverso simulazioni di tipo "in basket"

Italiano

Il modulo si propone di: Applicare strumenti e tecniche manageriali in scenari realistici. Allenarsi a prendere decisioni, definire priorità e gestire la comunicazione. Potenziare l'organizzazione del lavoro individuale e di team. Consolidare competenze operative e comportamentali tramite esperienza diretta. Sviluppare capacità analitiche e inferenziali.

Applicare principi di ragionamento logico-deduttivo all'organizzazione. Utilizzare tecniche di analisi logica e costruzione di argomentazioni coerenti. Riconoscere ed evitare errori cognitivi per affrontare problemi complessi in modo rigoroso e strategico.

Inglese

The module aims to: Apply managerial tools and techniques in realistic scenarios. Practice decision-making, setting priorities, and managing communication. Enhance individual and team work organization. Consolidate operational and behavioral skills through direct experience. Develop analytical and inferential skills. Apply principles of logical-deductive reasoning to organizational contexts. Use techniques of logical analysis and construction of coherent arguments. Recognize and avoid cognitive biases to tackle complex problems in a rigorous and strategic manner.

21830087 - Sviluppo delle capacità manageriali e comportamentali (metodologia dell'Assesment Center)

Italiano

Il modulo si propone di Sviluppare capacità manageriali e comportamentali. Conoscere strumenti e tecniche di valutazione del potenziale.

Inglese

Analizzare e osservare in modo oggettivo le performance in contesti simulati. Comprendere le dimensioni comportamentali chiave per ruoli di leadership e responsabilità.

21830086 - Tecniche e strumenti per l'analisi dell'offerta di servizi pubblici

Italiano

Questo modulo è finalizzato ad approfondire le diverse modalità con le quali lo Stato può intervenire al fine di fornire servizi pubblici e le loro diverse implicazioni in termini di equità ed efficienza.

Inglese

This module aims to provide an in-depth understanding of the different ways in which the State can intervene to provide public services and their various implications in terms of equity and efficiency

21830084 - Tecniche e strumenti per l'analisi delle politiche economiche e monetarie

Italiano

Questo modulo è finalizzato ad approfondire i diversi modelli e approcci teorici che caratterizzano l'analisi delle politiche fiscali e monetarie.

Inglese

This module aims to explore in depth the different models and theoretical approaches that characterize the analysis of fiscal and monetary policies.

21830085 - Tecniche e strumenti per l'analisi di bilancio e della finanza pubblica

Italiano

Questo modulo è finalizzato ad approfondire i diversi modelli e approcci teorici che caratterizzano l'analisi delle politiche di bilancio e di gestione del debito pubblico.

Inglese

This module aims to provide an in-depth understanding of the various models and theoretical approaches that characterize the analysis of budgetary policies and public debt management

21830121 - Tecniche e strumenti per l'attuazione delle politiche pubbliche.

Italiano

L'obiettivo del modulo è approfondire i principali strumenti e modalità operative per l'attuazione delle politiche pubbliche, con riferimento ai ruoli delle amministrazioni, agli strumenti di coordinamento interistituzionale e alle pratiche di monitoraggio dei programmi di governo.

Inglese

The objective of the module is to examine in depth the main tools and operational methods for the implementation of

public policies, with reference to the roles of administrations, inter-institutional coordination instruments, and the practices for monitoring government programs.

21830096 - Tecniche e strumenti per l'organizzazione della Pubblica amministrazione (incarichi dirigenziali: modalità di conferimento ed attuazione dello spoil system)

Italiano

Fornire strumenti per comprendere e gestire le dinamiche organizzative della PA. Promuovere l'innovazione amministrativa e la digitalizzazione. Sviluppare competenze manageriali, giuridiche ed economiche. Preparare figure professionali capaci di guidare il cambiamento nella PA, in quanto i nuovi modelli organizzativi della PA non sono solo una questione di natura tecnica, ma richiedono un cambiamento culturale profondo ed una nuova visione strategica.

Inglese

Provide tools to understand and manage organizational dynamics in the public administration (PA). Promote administrative innovation and digitalization. Develop managerial, legal, and economic skills. Prepare professionals capable of leading change in the PA, as the new organizational models are not merely a technical matter but require a profound cultural shift and a new strategic vision.

21830119 - Tecniche e strumenti per la formulazione delle politiche pubbliche

Italiano

L'obiettivo del modulo è fornire agli studenti le conoscenze teoriche e pratiche necessarie per comprendere il processo di formulazione delle politiche pubbliche, con particolare attenzione agli strumenti analitici, agli attori coinvolti e alle logiche che guidano la costruzione delle agende politiche.

Inglese

The objective of the module is to provide students with the theoretical and practical knowledge necessary to understand the process of public policy formulation, with particular attention to analytical tools, the actors involved, and the logics guiding the construction of policy agendas.

21830122 - Tecniche e strumenti per la valutazione delle politiche pubbliche. Osservazione qualitativa e quantitativa

Italiano

L'obiettivo del modulo è fornire agli studenti competenze di base per la valutazione delle politiche pubbliche, sviluppando la capacità di utilizzare strumenti qualitativi e quantitativi, di analizzare la significatività dei dati e di interpretare i risultati per supportare decisioni basate su evidenze.

Inglese

The objective of the module is to provide students with basic skills for the evaluation of public policies, developing the ability to use qualitative and quantitative tools, to analyze data significance, and to interpret results to support evidence-based decision-making.

21830120 - Tecniche e strumenti per le procedure decisionali pubbliche

Italiano

L'obiettivo del modulo è analizzare le dinamiche e le procedure decisionali nelle istituzioni pubbliche, evidenziando i meccanismi di negoziazione, i vincoli di contesto e le modalità per assumere decisioni in condizioni di conflitto e incertezza.

Inglese

The objective of the module is to analyze the dynamics and decision-making procedures in public institutions, highlighting negotiation mechanisms, contextual constraints, and the methods for making decisions under conditions of conflict and uncertainty.

21830102 - Teoria della tassazione, effetti economici delle imposte e degli incentivi fiscali, trade-off tra efficienza e equità, altri criteri di valutazione e scelta delle imposte

Italiano

Il modulo affronta il rapporto tra problemi pubblici, agenda pubblica e agenda istituzionale, approfondendo le tipologie di strumenti per la formulazione delle politiche pubbliche.

Inglese

This module explores the relationship between public problems, the public agenda, and the institutional agenda, providing an in-depth analysis of the instruments used for public policy formulation

21830093 - Trattati fondamentali (Parigi, Roma, Maastricht, Lisbona) Commissione Europea: ruolo esecutivo e iniziativa legislativa Parlamento Europeo: poteri e composizione Consiglio dell'UE e Consiglio Europeo: funzioni e dinamiche intergovernative. Corte di Giusti

Italiano

Comprendere la struttura istituzionale e il funzionamento dell'UE. Analizzare i principali ambiti di intervento delle politiche europee. Approfondire il processo decisionale e il ruolo degli Stati membri.

Inglese

Understand the institutional structure and functioning of the European Union (EU). Analyze the main areas of intervention of European policies. Explore the decision-making process and the role of Member States.